

Протокол № 3
заседания общественной организации
«Клуб бережливых школ Российской Федерации»

Формат VKS

31.03.2020 г.

Всего присутствовало 9 представителей из 8 образовательных организаций РФ:

ГБНОУ «ГМЛИ», г. Кемерово
Лицей МГИМО им. А.М. Горчакова г. Одинцово Московская область
МБОУ «Металлплощадская СОШ», дошкольные группы «Волшебная Страна», Кемеровский район, Кемеровская область-Кузбасс
МАОУ «Школа №79 им. Н.А. Зайцева», г.Нижний Новгород
МБОУ «Лицей № 9» г.Белгорода Белгород
МБОУ СШ № 2, г. Липецк (кандидат в члены клуба)
МБОУ школа № 51 (г. Орёл)
Детский сад № 40 (г. Орёл)

Присутствовали:

Давыдова Надежда Станиславовна, методолог ГК Росатом, доктор экономических наук.
 Гехт Елена Анатольевна, г Москва.

Повестка дня

1. Бережливое образование в Горчаковском лицее МГИМО (г. Одинцово)
2. БП и ловушки на пути бережливости
3. Упаковка проектов

Ход заседания

1. По первому вопросу слушали Бельш Ксению Викторовну, зам. директора Горчаковского лицея МГИМО (г. Одинцово), которая познакомила участников с системой работы лицея по формированию бережливого мышления школьников, подготовке профессиональных образовательных траекторий, персональному плану обучения лицеистов.
Решение: Принять к сведению информацию по формированию бережливого мышления школьников, отметить успешную работу лицея в данном направлении. Разместить презентацию на сайте Клуба для дальнейшего использования в работе.

Результаты голосования :

- «За» -9 человек;
- «Против» - 0 человек;
- «Воздержались» - 0 человек.

2. По второму вопросу слушали Давыдову Надежду Станиславовну. Она познакомила с ловушками, встречающимися на пути бережливых организаций, рассказала о механизмах их преодоления.

Решение: принять к сведению информацию о ловушках.

- «За» - 9 человек;
- «Против» - 0 человек;
- «Воздержались» - 0 человек.

3. По третьему вопросу слушали Давыдову Надежду Станиславовну.

Она познакомила с правилами «упаковки» проектов, основными компонентами презентаций готовых проектов. Предложила продолжить сбор проектов для пополнения базы проектов и дальнейшей их трансляции.

Решение: продолжить сбор проектов и их публикацию на сайте Клуба.

Голосовали:

- «За» - 9 человек;
- «Против» - 0 человек;
- «Воздержались» - 0 человек.

В завершение встречи Мурышкина Елена Вадимовна, председатель Клуба, предложила кандидатам в члены Клуба подготовить презентации своих проектов для представления их на следующем заседании Клуба с целью вступления в Клуб.

Председатель
Клуба бережливых школ

Е.В. Мурышкина

Ответственный секретарь

А.В. Прошлецова

Протокол № 4
заседания общественной организации
«Клуб бережливых школ Российской Федерации»

Формат VKS

04.04.2020 г.

Всего присутствовало 11 представителей из 9 образовательных организаций РФ:

ГБНОУ «ГМЛИИ», г. Кемерово
Лицей МГИМО им. А.М. Горчакова г. Одинцово Московская область
МАОУ «Школа №79 им. Н.А. Зайцева», г.Нижний Новгород
МБОУ «Лицей № 9» г.Белгорода Белгород
МБОУ СШ № 2, г. Липецк (кандидат в члены клуба)
МБОУ школа № 51 (г. Орёл) (кандидат в члены клуба)
Детский сад № 40 (г. Орёл) (кандидат в члены клуба)
МАДОУ "Детский Сад № 30", Рязань
МБДОУ Детский сад № 91 (г. Орёл) (кандидат в члены клуба)
МАОУ «Гимназии № 2», г. Пермь

Присутствовали:

Давыдова Надежда Станиславовна, методолог ГК Росатом, доктор экономических наук.

Повестка дня

1. Вступление в члены Клуба МБОУ школа № 51 (г. Орёл)
2. Вступление в члены Клуба Детский сад № 91 (г. Орёл)
3. Реализация проекта Бережливая школа в МАОУ «Гимназии № 2», г. Пермь

Ход заседания

1. По первому вопросу слушали Ларину Надежду Александровну, которая познакомила участников Клуба с проектами, реализуемыми учреждением МБОУ школа № 51 (г. Орёл)

Мурышкина Елена Вадимовна предложила принять МБОУ школа № 51 (г. Орёл) в члены Клуба.

Решение: Принять МБОУ школа № 51 (г. Орёл) в члены Клуба.

Результаты голосования :

- «За» - 11 человек;
- «Против» - 0 человек;
- «Воздержались» - 0 человек.

2. По второму вопросу слушали Бойко Оксану Николаевну, представителя МБДОУ «Детский сад № 91» (г. Орёл). Она познакомила участников с опытом работы в направлении реализации бережливых проектов в учреждении. Банникова Маргарита Викторовна, директор МАОУ «Школа №79 им. Н.А. Зайцева», г.Нижний Новгород, предложила принять в члены Клуба МБДОУ «Детский сад № 91» (г. Орёл).

Решение: принять в члены Клуба МБДОУ «Детский сад № 91» (г. Орёл)

- «За» - 11 человек;
- «Против» - 0 человек;
- «Воздержались» - 0 человек.

3. По третьему вопросу слушали Светлану Владимировну, заместителя директора МАОУ «Гимназии № 2», г. Пермь. Она познакомила участников с новыми проектами, рассказала о перспективах развития данного направления в учреждении.

Решение: принять к сведению информацию, разместить на сайте презентацию выступающего для использования в работе.

- «За» - 11 человек;
- «Против» - 0 человек;
- «Воздержались» - 0 человек.

В завершение встречи Мурышкина Елена Вадимовна поздравила новых членов Клуба и предложила провести следующую встречу в формате VKS 08.04.2020 г

Председатель
Клуба бережливых школ

Е.В. Мурышкина

Ответственный секретарь

А.В. Прошлецова

Протокол № 5
заседания общественной организации
«Клуб бережливых школ Российской Федерации»

Формат VKS

08.04.2020 г.

Всего присутствовало 14 представителей из 11 образовательных организаций РФ:

ГБНОУ «ГМЛИ», г. Кемерово
Лицей МГИМО им. А.М. Горчакова г. Одинцово Московская область
МАОУ «Школа №79 им. Н.А. Зайцева», г.Нижний Новгород
МБОУ «Металлплощадская СОШ», дошкольные группы «Волшебная Страна», Кемеровский район, Кемеровская область-Кузбасс
МБОУ «Лицей № 9» г.Белгорода Белгород
МБОУ СШ № 2, г. Липецк (кандидат в члены клуба)
МБОУ школа № 51 (г. Орёл)
Детский сад № 40 (г. Орёл)
МАДОУ "Детский Сад № 30", Рязань
МБДОУ Детский сад № 91 (г. Орёл)
МАОУ «Гимназии № 2», г. Пермь

Присутствовали:

Давыдова Надежда Станиславовна, методолог ГК Росатом, доктор экономических наук.

Повестка дня

1. Проект «Здоровый ребенок» в МБОУ «Металлплощадская СОШ». Шаги по выполнению проекта.
2. Классификация потерь на примере опыта ГМЛИ

Ход заседания

1. По первому вопросу слушали Прошлецову А.В., рассказавшую о правилах формирования и упаковки проектов на примере проекта «Здоровый ребенок».
Решение: Принять к сведению правила упаковки проектов, оформлять проекты в соответствии с принятыми правилами.

Результаты голосования :

- «За» - 14 человек;
- «Против» - 0 человек;
- «Воздержались» - 0 человек.

2. По второму вопросу слушали Мурышкину Е.В.. Она рассказала о классификации потерь на примере опыта ГМЛИ. К выступлению присоединилась Надежда Станиславовна Давыдова и предложила потери рассматривать вместе с ценностями, которые создаются в ходе формирования проектов.

Решение: принять к сведению информацию

- «За» - 14 человек;
- «Против» - 0 человек;
- «Воздержались» - 0 человек.

В завершение встречи Мурышкина Елена Вадимовна поблагодарила всех участников встречи и предложила провести следующую встречу в формате VKS 15.04.2020 г

Председатель

Клуба бережливых школ



Е.В. Мурышкина

Ответственный секретарь



А.В. Прошлецова

Протокол № 6
заседания общественной организации
«Клуб бережливых школ Российской Федерации»

Формат VKS

15.04.2020 г.

Всего присутствовало 12 представителей из 10 образовательных организаций РФ:

ГБНОУ «ГМЛИ», г. Кемерово
Лицей МГИМО им. А.М. Горчакова г. Одинцово Московская область
МАОУ «Школа №79 им. Н.А. Зайцева», г.Нижний Новгород
МБОУ «Металлплощадская СОШ», дошкольные группы «Волшебная Страна», Кемеровский район, Кемеровская область-Кузбасс
МБОУ «Лицей № 9» г.Белгорода Белгород
МБОУ СШ № 2, г. Липецк (кандидат в члены клуба)
МБОУ школа № 51 (г. Орёл)
Детский сад № 40 (г. Орёл)
МБДОУ Детский сад № 91 (г. Орёл)
МАОУ «Гимназии № 2», г. Пермь

Присутствовали:

Давыдова Надежда Станиславовна, методолог ГК Росатом, доктор экономических наук.

Повестка дня

1. Балансировка. Диаграмма Ямадзуми
2. Критерии партнерской проверки. На примере прохождения ГМЛИ проверки местного уровня.

Ход заседания

1. По первому вопросу слушали Бельш К.В. рассказавшую об одном из методов бережливого производства – балансировка (или выравнивание нагрузки), применение которого позволяет сбалансировать время операций, распределить нагрузку, максимально оптимизируя любой процесс. Рассказала о способе построения диаграммы Ямадзуми.
2. Решение: Принять информацию по выравниванию нагрузки (балансировке) к сведению, использовать в адаптированном виде при выполнении проектов.

Результаты голосования :

- «За» - 12 человек;
- «Против» - 0 человек;
- «Воздержались» - 0 человек.

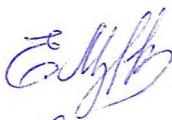
3. По второму вопросу слушали Мурышкину Е.В.. Она рассказала о критериях партнерской проверки местного регионального и федерального уровней. Елена Вадимовна предложила разместить данный материал на сайте Клуба и использовать в работе организаций при подготовке к проверкам.

Решение: разместить данный материал на сайте Клуба и использовать в работе организаций при подготовке к проверкам.

- «За» - 12 человек;
- «Против» - 0 человек;
- «Воздержались» - 0 человек.

В завершение встречи Мурышкина Елена Вадимовна поблагодарила всех участников встречи и предложила провести следующую встречу в формате VKS 22.04.2020 г

Председатель
Клуба бережливых школ



Е.В. Мурышкина

Ответственный секретарь



А.В. Прошлецова

Протокол № 7
заседания общественной организации
«Клуб бережливых школ Российской Федерации»

Формат VKS

22.04.2020 г.

Всего присутствовало 6 представителей из 6 образовательных организаций РФ:

ГБНОУ «ГМЛИ», г. Кемерово
Лицей МГИМО им. А.М. Горчакова г. Одинцово Московская область
МАОУ «Школа №79 им. Н.А. Зайцева», г.Нижний Новгород
МБОУ «Металлплощадская СОШ», дошкольные группы «Волшебная Страна», Кемеровский район, Кемеровская область-Кузбасс
МБОУ «Лицей № 9» г.Белгорода Белгород
МАОУ «Гимназии № 2», г. Пермь
МАДОУ "Детский Сад № 30", Рязань

Присутствовали:

Давыдова Надежда Станиславовна, методолог ГК Росатом, доктор экономических наук.

Повестка дня

1. Быстрая переналадка. На примере опыта внедрения опыта бережливых технологий на ООО Инновационный центр «Концерн «Калашников».
2. Поточковая и процессная модели в бережливом производстве.

Ход заседания

1. По первому вопросу слушали Бельш К.В. рассказавшую об одном из методов бережливого производства – быстрая переналадка (SMED), применение которого позволяет сократить время операций наладки и переналадки оборудования. Давыдова Н.С. продолжила тему переналадки - как перенести этот метод на образовательный процесс, предложила выработать эту тему в разных плоскостях работы на уроке для учителя и для педагога.
Решение: Принять информацию по (SMED) к сведению, использовать в адаптированном виде при выполнении проектов.

Результаты голосования :

- «За» - 6 человек;
- «Против» - 0 человек;
- «Воздержались» - 0 человек.

2. По второму вопросу слушали Давыдову Н.С. Она рассказала о поточковой и процессной модели учреждений, о встроенном качестве в образовательном


процессе. Надежда Станиславовна предложила провести практический семинар по способам картирования .

3. Решение: провести практический семинар по способам картирования
24.04.2020 г

- «За» - 6 человек;
- «Против» - 0 человек;
- «Воздержались» - 0 человек.

В завершение встречи Мурышкина Елена Вадимовна поблагодарила всех участников встречи и предложила провести следующую встречу в формате VKS 29.04.2020 г

Председатель
Клуба бережливых школ



Е.В. Мурышкина

Ответственный секретарь



А.В. Прошлецова

Протокол № 8
заседания общественной организации
«Клуб бережливых школ Российской Федерации»

Формат VKS

29.04.2020 г.

Всего присутствовало 12 представителей из 10 образовательных организаций РФ:

ГБНОУ «ГМЛИ», г. Кемерово
Лицей МГИМО им. А.М. Горчакова г. Одинцово Московская область
МАОУ «Школа №79 им. Н.А. Зайцева», г.Нижний Новгород
МБОУ «Лицей № 9» г.Белгорода Белгород
МБОУ СПШ № 2, г. Липецк (кандидат в члены клуба)
МБОУ школа № 51 (г. Орёл)
Детский сад № 40 (г. Орёл)
МАДОУ "Детский Сад № 30", Рязань
МБДОУ Детский сад № 91 (г. Орёл)
МАОУ «Гимназии № 2», г. Пермь

Присутствовали:

Давыдова Надежда Станиславовна, методолог ГК Росатом, доктор экономических наук.

Повестка дня

1. Встроенное качество.
2. Мастерство тренеров на Фабрике процессов

Ход заседания

1. По первому вопросу слушали Бельш К.В. рассказавшую об одном из методов бережливого производства - встроенном качестве.
2. Решение: Принять информацию по встроенному качеству, петлях качества к сведению, использовать метод при выполнении проектов.

Результаты голосования :

- «За» - 12 человек;
- «Против» - 0 человек;
- «Воздержались» - 0 человек.

3. По второму вопросу слушали Давыдову Н.С. Она рассказала о том, как правильно организовать Фабрику процессов. Дала ссылку на методические материалы по организации фабрики. Ещё Надежда Станиславовна предложила

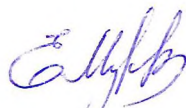
иметь в учреждениях не один, а несколько сценариев фабрики. Сделала акцент на подготовке тренеров, раскрыла некоторые «секреты» тренерского мастерства и предложила начать организовывать общую Фабрику процессов для обучения педагогов.

4. Решение: разработать тему и сценарий фабрики для педагогов

- «За» - 12 человек;
- «Против» - 0 человек;
- «Воздержались» - 0 человек.

В завершение встречи Мурышкина Елена Вадимовна поблагодарила всех участников встречи и предложила провести следующую встречу в формате VKS 06.05.2020 г

Председатель
Клуба бережливых школ



Е.В. Мурышкина

Ответственный секретарь



А.В. Прошлецова

Протокол № 9
заседания общественной организации
«Клуб бережливых школ Российской Федерации»

Формат VKS

06.05.2020 г.

Всего присутствовало 12 представителей из 11 образовательных организаций РФ:

ГБНОУ «ГМЛИИ», г. Кемерово
Лицей МГИМО им. А.М. Горчакова г. Одинцово Московская область
МАОУ «Школа №79 им. Н.А. Зайцева», г.Нижний Новгород
МБОУ «Металлплощадская СОШ», дошкольные группы «Волшебная Страна», Кемеровский район, Кемеровская область-Кузбасс
МБОУ «Лицей № 9» г.Белгорода Белгород
МБОУ СШ № 2, г. Липецк (кандидат в члены клуба)
МБОУ школа № 51 (г. Орёл)
Детский сад № 40 (г. Орёл)
МАДОУ "Детский Сад № 30", Рязань
МБДОУ Детский сад № 91 (г. Орёл)
МАОУ «Гимназии № 2», г. Пермь

Присутствовали:

Давыдова Надежда Станиславовна, методолог ГК Росатом, доктор экономических наук.

Повестка дня

1. Использование метода всеобщего использования оборудования (TPM)
2. Конкурс «Проектный олимп»
3. Подготовка общей презентации по результатам реализованных проектов.

Ход заседания

1. По первому вопросу слушали Бельш К.В. рассказавшую о методах бережливого производства – всеобщему обслуживанию оборудования (TPM) и управлению запасами, применение которых позволяет сделать эффективным как отдельно взятый процесс, так целевые результаты проекта или деятельности.

Решение: Принять информацию по (TPM) и управлению запасами к сведению, использовать расчет трех уровней запасов при выполнении проектов.

Результаты голосования :

- «За» - 12 человек;
- «Против» - 0 человек;

- «Воздержались» - 0 человек.

2. По второму вопросу слушали Давыдову Н.С. Она рассказала о целеполагании в образовательных организациях по системе SQDCM. Надежда Станиславовна привела примеры целеполагания пилотных учреждений, рассказала о декомпозиции целей, о введении в бережливых учреждениях рабочие тетради.

Решение: использовать в работе материалы о целеполагании.

- «За» - 12 человек;
- «Против» - 0 человек;
- «Воздержались» - 0 человек.

3. По третьему вопросу слушали Мурышкину Елену Валдимовну. Она предложила подготовить общую презентацию по результатам реализованных проектов. (по 7 слайдов от учреждения). Срок – 22.05.2020 г

В завершение встречи Мурышкина Елена Валдимовна поблагодарила всех участников встречи и предложила провести следующую встречу в формате VKS 13.05.2020 г

Председатель
Клуба бережливых школ

Е.В. Мурышкина

Ответственный секретарь

А.В. Прошопова

Протокол № 10
заседания общественной организации
«Клуб бережливых школ Российской Федерации»

Формат VKS

13.05.2020 г.

Всего присутствовало 10 представителей из 7 образовательных организаций РФ:

ГБНОУ «ГМЛИИ», г. Кемерово
Лицей МГИМО им. А.М. Горчакова г. Одинцово Московская область
МАОУ «Школа №79 им. Н.А. Зайцева», г.Нижний Новгород
МБОУ «Металлплощадская СОШ», дошкольные группы «Волшебная Страна», Кемеровский район, Кемеровская область-Кузбасс
МБОУ «Лицей № 9» г.Белгорода Белгород
МБОУ СШ № 2, г. Липецк (кандидат в члены клуба)
МАОУ «Гимназии № 2», г. Пермь

Присутствовали:

Давыдова Надежда Станиславовна, методолог ГК Росатом, доктор экономических наук.

Повестка дня

1. Использование методов решения проблем.
2. Метод Хосин Канри.
3. Разное.

Ход заседания:

1. По первому вопросу слушали Давыдову Н.С. Она рассказала о возможных методах решения проблем и правилах построения плана действий. Надежда Станиславовна предложила каждому учреждению - члену Клуба применить по одному методу решения проблем на текущем проекте и продемонстрировать на ближайшем заседании Клуба.

Результаты голосования :

- «За» - 10 человек;
- «Против» - 0 человек;
- «Воздержались» - 0 человек

2. По второму вопросу слушали Бельш К.В. , рассказавшую о методике Хосин Канри (разворачивание политики). Итогом выступления стало предложение поставить стратегическую цель перед Клубом – достигнуть международного уровня существования Клуба. Ксения Викторовна предложила внести данные по заполнению Х-матрицы.

Решение: Принять информацию о методике Хосин Канри, внести данные от учреждений по заполнению Х-матрицы.

Результаты голосования :

- «За» - 10 человек;
- «Против» - 0 человек;
- «Воздержались» - 0 человек.

3. По третьему вопросу выступила Мурышкина Елена Вадимовна. Она предложила начать работу по подготовке к разработке Фабрики процессов для обучения компетенциям бережливого производства членов Клуба.

Решение: изучить материал по имеющимся сценариям

- «За» - 10 человек;
- «Против» - 0 человек;
- «Воздержались» - 0 человек.

В завершение встречи Мурышкина Елена Вадимовна поблагодарила всех участников встречи и предложила провести следующую встречу в формате VKS 20.05.2020 г

Председатель
Клуба бережливых школ

Е.В. Мурышкина

Ответственный секретарь

А.В. Прошлецова

Протокол № 11
заседания общественной организации
«Клуб бережливых школ Российской Федерации»

Формат VKS

20.05.2020 г.

Всего присутствовало 9 представителей из 7 образовательных организаций РФ:

ГБНОУ «ГМЛИ», г. Кемерово	
Лицей МГИМО им. А.М. Горчакова г. Одинцово Московская область	
МАОУ «Школа №79 им. Н.А. Зайцева», г.Нижний Новгород	
МБОУ «Металлоплощадская СОШ», дошкольные группы Кемеровский район, Кемеровская область-Кузбасс	«Волшебная Страна»,
МБОУ «Лицей № 9» г. Белгорода	
МБОУ СШ № 2, г. Липецк (кандидат в члены клуба)	
МАОУ «Гимназии № 2», г. Пермь	

Присутствовали:

Давыдова Надежда Станиславовна, методолог ГК Росатом, доктор экономических наук.

Повестка дня

Практическая работа по составлению X-матрицы (модераторы : Давыдова Н.С., Бельш К.В.)

Ход заседания:

В начале заседания Бельш Ксения Викторовна рассказала принцип составления X-матрицы, Давыдова Надежда Станиславовна предложила составлять матрицу по следующим направлениям: философское, научное, практическое, организационное.

Результаты работы : обозначены основные стратегические и тактические задачи по заданным направлениям.


Мурышкина Елена Вадимовна предложила стратегическую и тактическую части получившейся X-матрицы взять за основу, дополнить практическими и организационными задачами.

- «За» - 9 человек;
- «Против» - 0 человек;
- «Воздержались» - 0 человек.

Председатель
Клуба бережливых школ

Е.В. Мурышкина

Ответственный секретарь

 А.В. Прошлецова