



# Бережливые проекты в ГБНОУ «ГМЛИ»

---

# Свод состояния реализации проектов в ГБНОУ «ГМЛИ»

---

**15**  
ПРОЕКТОВ

---

Реализовано

**9**  
ПРОЕКТОВ

В стадии реализации

**3**  
ПРОЕКТОВ

В стадии проработки

**3**  
ПРОЕКТОВ

# Реализованные бережливые проекты

## ▶ Реализованы с 01.07.2018 до 10.09.2018

- ▶ Улучшение процесса приготовления пищи для организации питания обучающихся в ГБНОУ Губернаторский многопрофильный лицей-интернат.
- ▶ Внедрение 5 С в организационное пространство детских комнат с целью сокращения времени при подготовке к учебной деятельности
- ▶ Организация хранения оборудования в «лаборатории технических средств обучения-серверной» по системе 5С
- ▶ Внедрение системы 5С в учебных лабораториях
- ▶ Улучшение работы библиотеки ГБНОУ «ГМЛИ» в части выдачи книги по запросу
- ▶ Улучшение работы воспитателей интерната в ГБНОУ "ГМЛИ" «Пилоты Боинга»
- ▶ Бережливый проект «Навигация лицей»

## ▶ Реализованы до 01.01.2019

- ▶ Улучшение процесса документооборота в части договорной деятельности в ГБНОУ Губернаторский многопрофильный лицей-интернат.
- ▶ Улучшение процесса документооборота в части составления карт питания обучающихся в ГБНОУ Губернаторский многопрофильный лицей-интернат.

## ▶ В стадии реализации до 01.07.2019

- ▶ Улучшение процесса питания обучающихся в ГБНОУ Губернаторский многопрофильный лицей-интернат.
- ▶ Улучшение процесса документооборота в части создания автоматизированной системы формирования рабочей программы для педагогов
- ▶ Оптимизация процесса отъезда обучающихся из ГБНОУ «ГМЛИ» домой на каникулы.
- ▶ Улучшение процесса подготовки и проведения разминки с обучающимися ГБНОУ «ГМЛИ» перед спортивными мероприятиями «Физкультура без травм»
- ▶ Улучшение процесса взаимодействия классного руководителя и классного воспитателя ГБНОУ «ГМЛИ» при подготовке родительского собрания
- ▶ Улучшение процесса сопровождения исследовательской работы обучающихся ГБНОУ «ГМЛИ»

# Проекты первого этапа

## Навигация

Разработка регламента по запросам посетителей для работников охраны  
Разработка информационного стенда  
Наличие указателей навигации по лицу  
**Сокращение времени** маршрута от главного входа в лицей к приемной директора – **5 минут**

## Как было:



## Как стало:



# Проекты первого этапа

Введение 5 С в организационное пространство детских комнат с целью сокращения времени при подготовке к учебной деятельности

Отсутствие нарушений режима дня обучающимися  
Повышение качества подготовки домашнего задания



# Обучение обучающихся бережливости через вовлечение в реализацию проектов

Разработка чек-листов

Разработка стандартов  
рабочих мест





# «Фабрика процессов» с участием детей —

это учебная площадка  
практического обучения  
принципам и инструментам  
производственной системы



# «Вкусная» фабрика с участием детей в ГМЛИ

**КУЗБАСС**

время быть первыми



# Проекты первого этапа

---

## **Внедрение системы 5С в лаборатории химии**

Разработка регламентов хранения лабораторного оборудования

Создание электронной базы лабораторного оборудования

**Сокращение времени** подготовки оборудования к проведению лабораторных работ **на 21 минуту**

**Сокращение времени** выдачи приборов и оборудования непосредственно на уроке **на 9 минут**

---

# Результаты проекта

Сокращение времени протекания процесса подготовки оборудования к проведению лабораторных работ



	Текущее	Целевое
■ Снижение времени подготовки оборудования к проведению лабораторных работ	29	8

■ Текущее  
■ Целевое

Сокращение времени протекания процесса уборки рабочего места



	Текущее	Целевое
■ Снижение времени уборки рабочего места	5	2

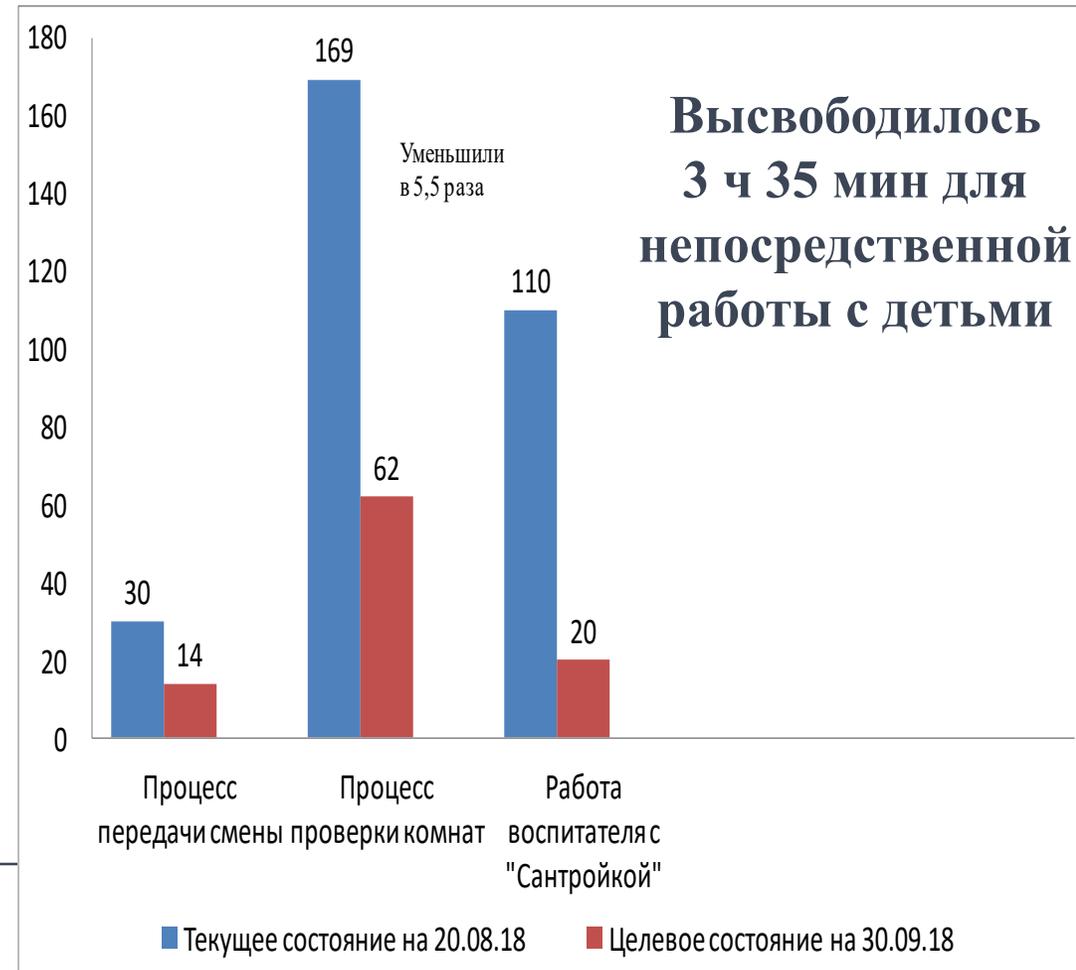
■ Текущее  
■ Целевое

# Проекты первого этапа

## Улучшение работы воспитателей интерната в ГБНОУ "ГМЛИ" «Пилоты Боинга»

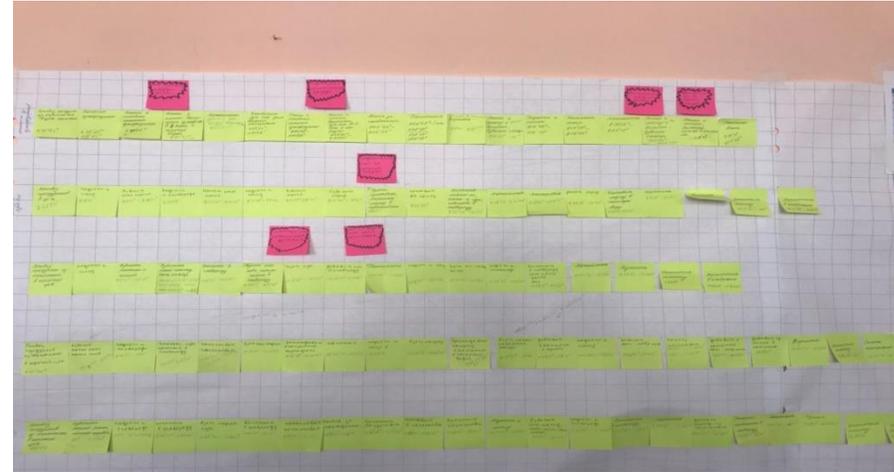
Сокращение времени процессов передачи смены, проверки санитарного состояния комнат, организации работы самоуправления (сантройка)

- Высвобождение времени для непосредственной работы с детьми, включая консультации с психологами по вопросам работы с детьми **3ч 35мин**
- Отсутствие дефектов в предоставлении информации
- Повышение эффективности и результативности работы воспитателей
- Улучшение текущего процесса деятельности через согласованное, последовательное, точное и качественное выполнение операций.



# Проекты первого этапа

**Улучшение условий труда работы повара в процессе приготовления пищи для организации питания обучающихся в ГБНОУ «ГМЛИ»**

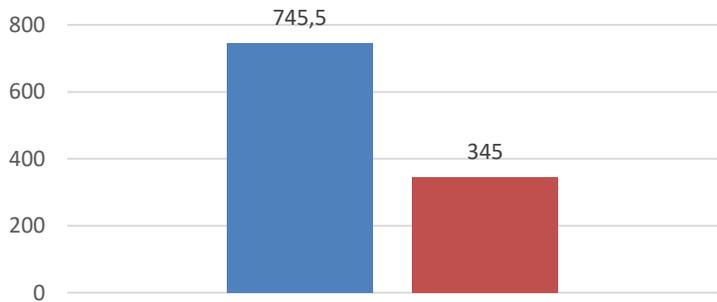


Достижение уровня  
удовлетворенности питанием - 93%  
Использование вспомогательного  
оборудования для снижения  
физического напряжения поваров

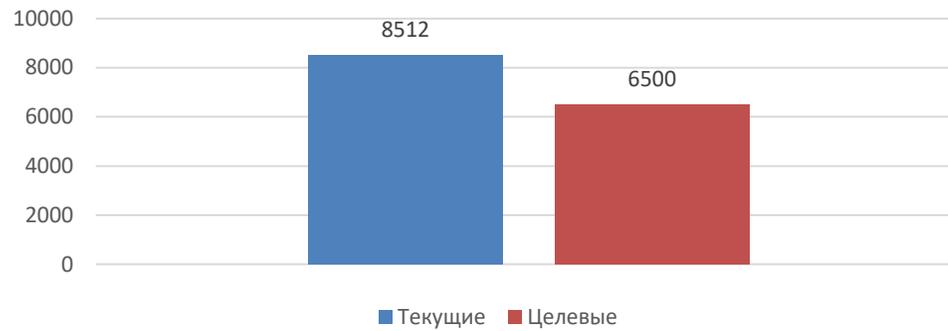


# Результаты проекта

### Перенос тяжестей



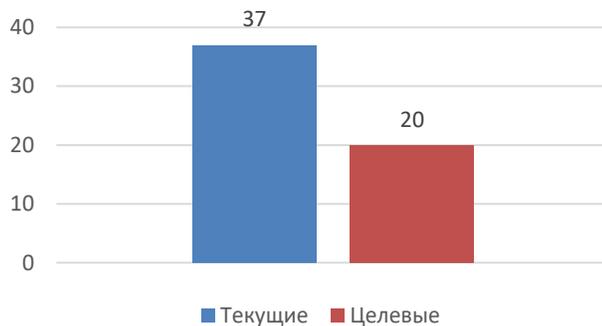
### Количество шагов



### Пройденное расстояние



### Потери времени



### Время затраченное на перенос тяжестей



## УДОВЛЕТВОРЕННОСТЬ РАБОТНИКОВ СТОЛОВОЙ УСЛОВИЯМИ ТРУДА



# Проекты второго этапа

## Проекты ВТОРОГО этапа

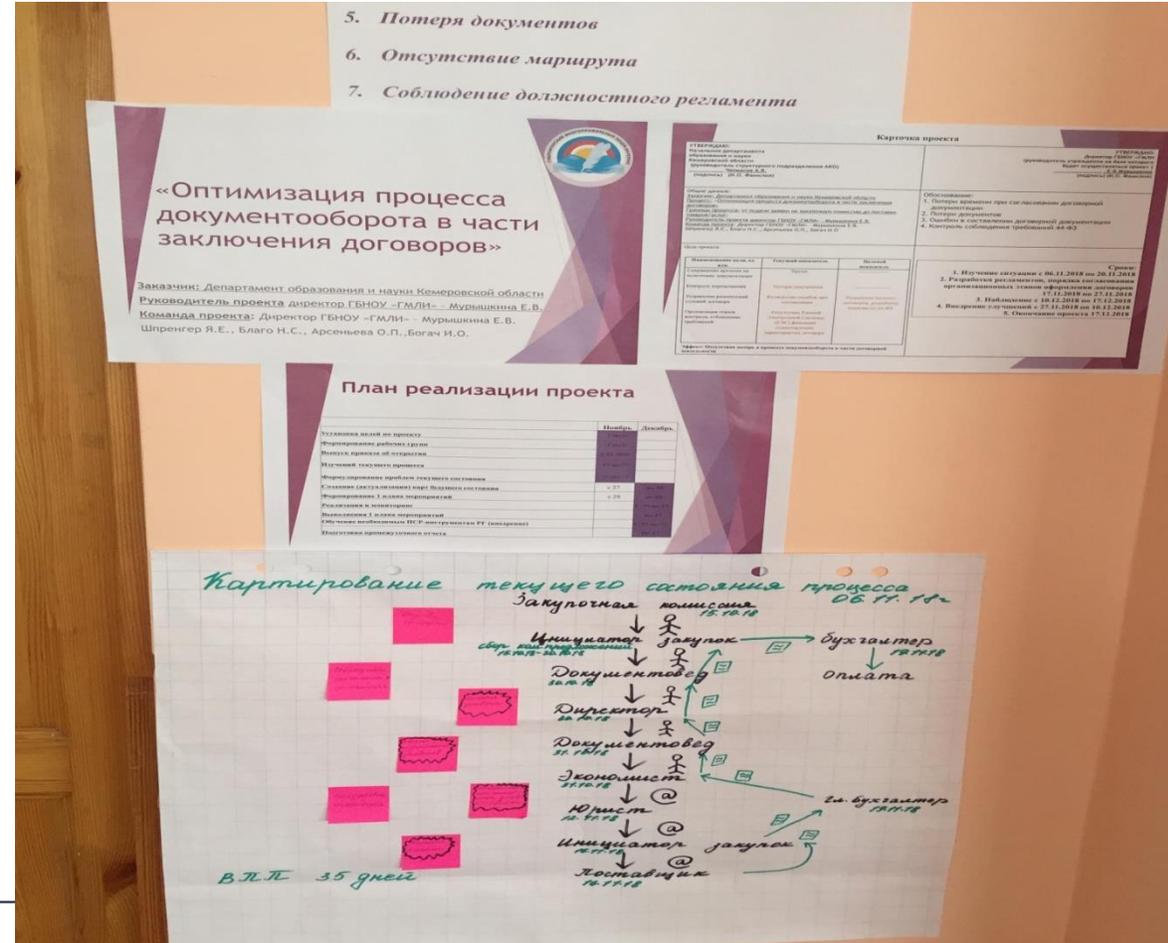
Наименование образовательного учреждения	Проекты Ноябрь-декабрь 2018 года 1 полугодие 2019 года	Планируемые результаты
ГБНОУ «Губернаторский многопрофильный лицей-интернат»	<b>Оптимизация отчетности воспитателей</b>	Сокращение числа различных форм отчетности воспитателей Создание единой информационной цифровой системы отчетности воспитателей
	<b>Оптимизация ряда обслуживающих процессов</b>	Сокращение этапов обработки информации



# Проекты второго этапа

Процесс оптимизации документооборота в части заключения договоров

Достигнуто целевое значение: количество дней на заключение договора сокращено с 35 до 12/15



# Проекты третьего этапа

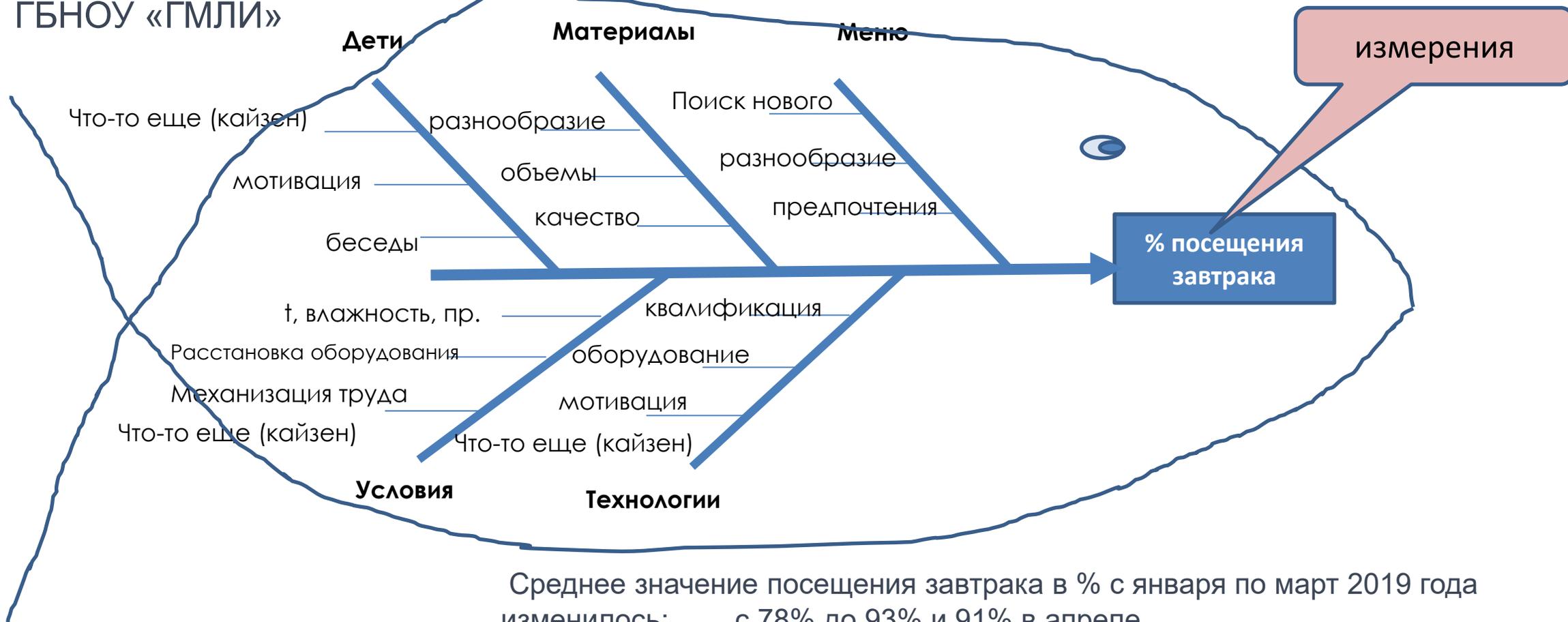
---



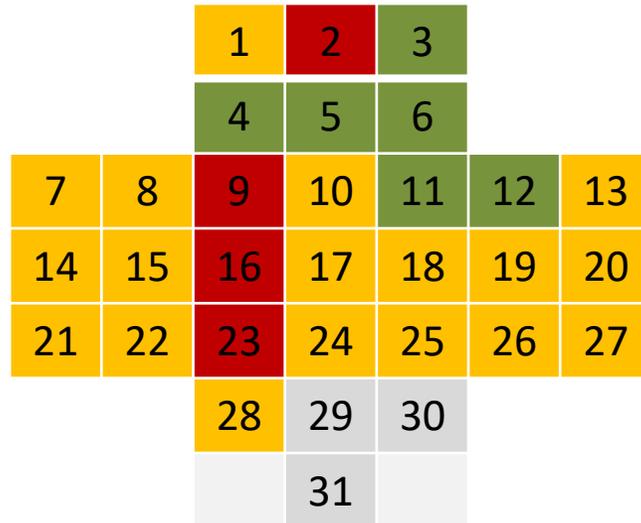
- ▶ Улучшение процесса питания обучающихся в ГБНОУ Губернаторский многопрофильный лицей-интернат.
  - ▶ Улучшение процесса документооборота в части создания автоматизированной системы формирования рабочей программы для педагогов
  - ▶ Оптимизация процесса отъезда обучающихся из ГБНОУ «ГМЛИ» домой на каникулы.
  - ▶ Улучшение процесса подготовки и проведения разминки с обучающимися ГБНОУ «ГМЛИ» перед спортивными мероприятиями «Физкультура без травм»
  - ▶ Улучшение процесса взаимодействия классного руководителя и классного воспитателя ГБНОУ «ГМЛИ» при подготовке родительского собрания
  - ▶ Улучшение процесса сопровождения исследовательской работы обучающихся ГБНОУ «ГМЛИ»
-

# Применение диаграммы Исикавы для решения проблемы «% посещения завтрака»

Улучшение питания обучающихся  
ГБНОУ «ГМЛИ»

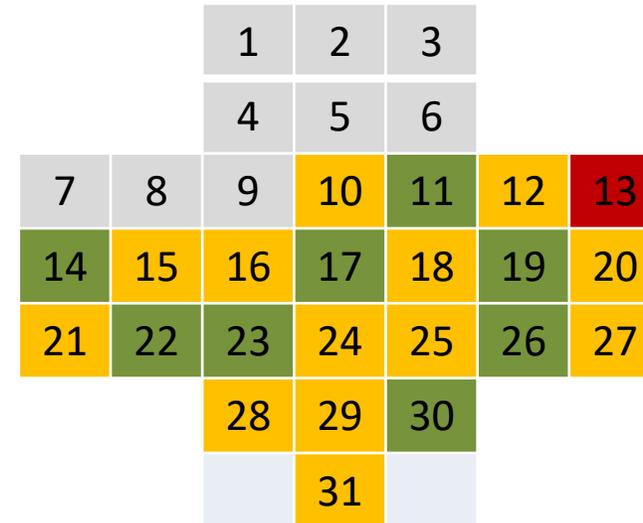


# Декабрь



Потери по питанию  
на завтраке – 33 516 руб

# Январь



Потери по питанию  
на завтраке – 16 200 руб

-  Низкий уровень посещаемости менее 70%
-  Средний уровень посещаемости 80 – 89%
-  Высокий уровень посещаемости 90% и более

## Февраль

		1	2	3		
		4	5	6		
7	8	9	10	11	12	13
14	15	16	17	18	19	20
21	22	23	24	25	26	27
		28				

Потери по питанию  
на завтраке – 26 568 руб

## Март

		1	2	3		
		4	5	6		
7	8	9	10	11	12	13
14	15	16	17	18	19	20
21	22	Ка	ни	ку	лы	

Потери по питанию  
на завтраке – 19 728 руб

## Апрель

		1	2	3		
		4	5	6		
7	8	9	10	11	12	13
14	15	16	17	18	19	20
21	22	23	24	25	26	27
		28	29	30		

Потери по питанию  
на завтраке – 25 488 руб

# Май

		1	2	3		
		4	5	6		
7	8	9	10	11	12	13
14	15	16	17	18	19	20
21	22	23	24	25	26	27
		28	29	30		
			31			

Потери по питанию  
на завтраке – 28404руб

# Июнь

		1	2	3		
		4	5	6		
7	8	9	10	11	12	13
14	15	16	17	18	19	20
21	22	23	24	25	26	27
		28	29	30		
			31			

Потери по питанию  
на завтраке – руб

# Улучшение взаимодействия классного руководителя и воспитателя при подготовке и проведения родительского собрания в ГБНОУ «ГМЛИ»

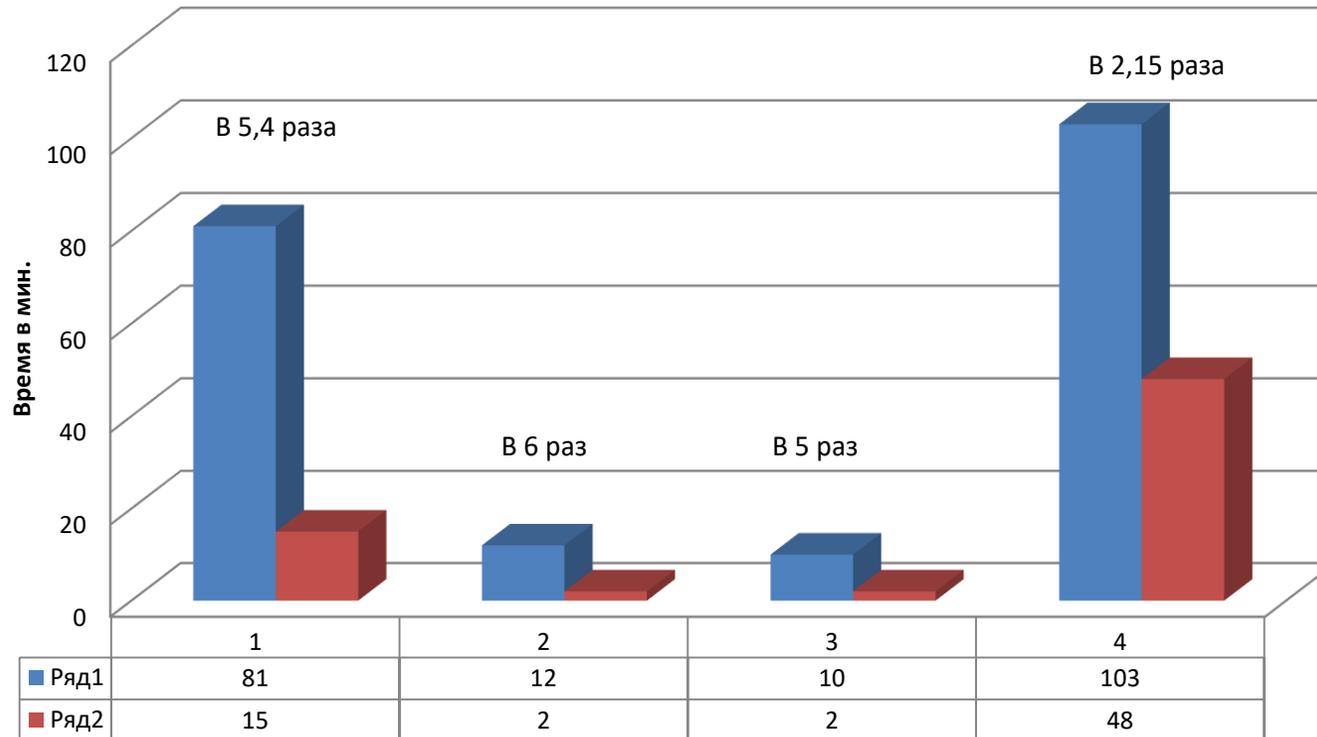
процесс	Время протекания процесса	Потери по времени	Целевое значение	Сокращение времени протекания процесса
Подготовка классного руководителя к родительскому собранию	11 ч. 15 мин.	8 ч. 41мин	3 часа	3,75 раза
Подготовка классного воспитателя к родительскому собранию	23 ч. 35 мин.	13 ч.	10 ч. 35 мин.	2,23 раза

# Оптимизация процесса отъезда обучающихся из ГБНОУ «ГМЛИ» домой на каникулы «Пилоты Боинга3»

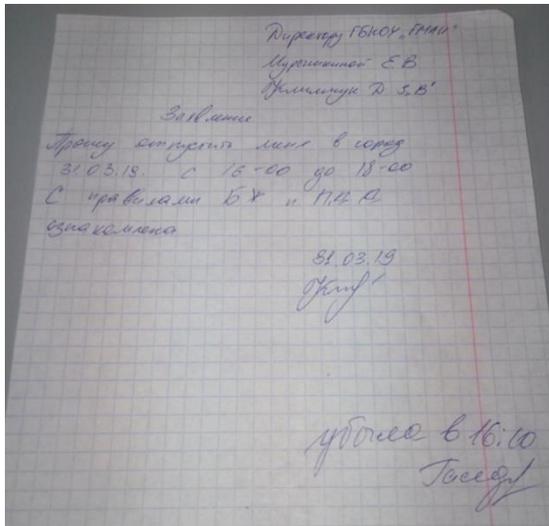
процесс	Время протекания процесса	Потери по времени	Целевое значение	Сокращение времени протекания процесса
Подготовка комнат к отъезду	1ч. 21 мин	31 мин	15 мин	5,4 раза
Сдача комнат	12 мин	5 мин	2 мин	6 раз
Выход с этажа	10 мин	8 мин	2 мин	5 раз
Сдача этажа под ключ	1 ч. 43 мин	54 мин	48	2,15 раз

Для ребенка время протекания процесса отъезда домой  
сократилось на **1ч.14 мин**;  
для воспитателя – на **2ч. 19 мин**

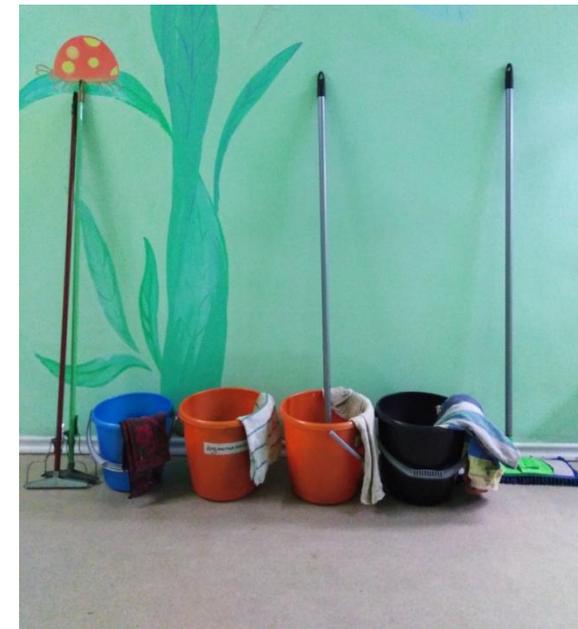
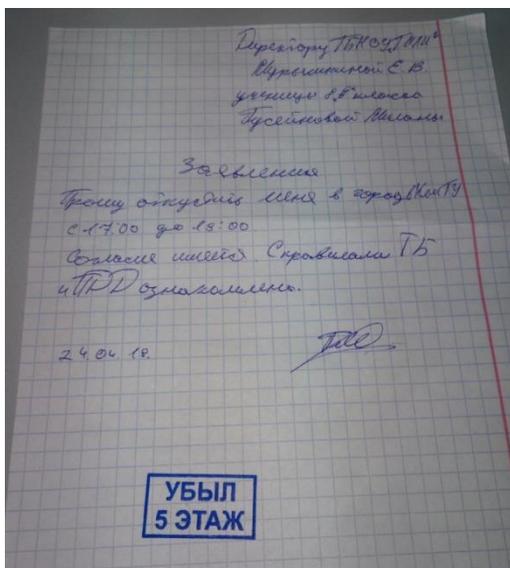
**Время протекания процесса**  
текущее состояние/целевое состояние



# как БЫЛО



# как СТАЛО



## Новое в работе:

---

Изучение теории процессного подхода  
Выделение и классификация сети  
процессов, реализующихся в учреждении  
Представление собственной деятельности  
каждой структуры в виде процесса  
Введение системы SQDCM в процесс  
управления

---

## Процессы первого уровня

Процесс управления учреждением

Процесс управления развитием учреждения

Процесс управления качеством образования

Процесс управления кадрами

Процесс управления финансами

Процесс управления закупками

Процесс управления мат-тех запасами

## Управляющие процессы

## Основные процессы

Одаренные дети из сельской местности КО

Урочная деятельность

Процесс реализации предпрофильного образования

Процесс реализации профильного образования

Процесс профильной самореализации

Внеурочная деятельность

Процесс реализации олимпиадной деятельности

Процесс реализации н/п деятельности

Процесс реализации проектной деятельности

Процесс набора

Процесс психолого-педагогического сопровождения одаренных детей  
повышения социальной, коммуникативной и педагогической компетентности родителей

Воспитательная система

Процесс адаптации

Реализация основных направлений концепции воспитания

Процесс реализации творческой деятельности

Процесс реализации спортивной деятельности

Процесс реализации социальной деятельности

Выпускник – здоровая, счастливая, свободная, ориентированная на труд личность

## Обеспечивающие процессы

Правовое обеспечение

Материально-техническое обеспечение

Обеспечение безопасности

Медицинское обеспечение

Обеспечение питанием

Организационные процессы

Инф-тех обеспечение

Методическое обеспечение

документационное обеспечение

Учет и отчетность

# Каждый день – шаг к вершинам своего развития!



## Система SQDCSM в ГБОУ «ГМЛИ»



# Управление текущими задачами. Доска задач

	A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K	L	M	N
1	<b>исполнитель</b>	<b>Задания выполняются</b>								<b>Задания к выполнению</b>		<b>Общие дела</b>	<b>Запросы</b>	<b>Выполнено</b>
2		24.08.2019	25.08.2019	26.08.2019	27.08.2019	28.08.2019	29.08.2019	30.08.2019	31.08.2019					
3		суббота	воскресение	понедельни	вторник	среда	четверг	пятница	суббота					
4	Шайдулина Т.Б.									контроль подготовки рабочих программ расписание подготовка к педсовету	Школа "Кадры будущего" Медосмотр ШАР-2019 Подготовка к педсовету Подготовка к началу учебного года			
5	Стародубцева М.В.									Расписание				
6	Паршков Р.С.									участие в Школе "Кадры будущего"				
7	Максимова Н.Ю.									заполнение базы АИС подготовка к педсовету				
8	Прилуцкая Е.М.									ШАР-2019 подготовка к педсовету мероприятия по Приказу от 29.07.19				
9	Исмоилова Т.В.									ШАР-2019 подготовка к педсовету				
10	Петрова Л.М.									План мероприятий по подготовке ОУ к учебному году, мероприятия по Приказу от				
11	Денисенко Д.Б.													
12	Жиряков А.Н.									Резиновое покрытие открытых спортивных площадок.				
13	Шабалина С.В.													
14	Сокол Е.Б.													
15	Селиверстова Н.Н.													
16	Пинаева Н.Б.													
17	Залендинов Р.Р.									подготовка новой редакции ПВТР				
18	Дмитриева А.С.													
19	Зинченко А.И.													
20	Благо Н.С.									оборудование и запуск салатного цеха				
21	Арсеньева О.П.									Контроль прохождения медосмотра				
22										Создание на сайте страничек: цифровая обра размещение отчетных форм на портале по ине				

# Ценности ГМЛИ

## Стратегические

Лицей- лучшее образовательное учреждение Кузбасса

Мы постоянно совершенствуемся, обучая

Наши выпускники – интеллектуальная элита Кузбасса и страны

## Социальные

Лицейское образование - самое востребованное фундаментальное образование

Мы постоянно стремимся достигать самых высоких позитивных результатов

Мы готовы меняться под запросы общества

Мы учим, воспитываем и развиваем

## Этические

Мы честны в своих поступках

Мы уважаем запросы наших лицеистов и их родителей

Мы готовы помогать друг другу, работая на общий результат

Общий результат – ответственность каждого

## Цели и задачи на 2019 год

### Динамика роста активности



### Планируемые результаты проектной работы

Достижение целей по SQDCM:

1. Снижение уровня заболеваемости обучающихся. Снижение уровня травматизма обучающихся.
2. Уровень качества освоения образовательных программ обучающимися не ниже 70%.
3. Отсутствие отклонений от сроков выполнения поставленных задач.
4. Отсутствие превышения среднего значения (по 4-м годам) потребления коммунальных услуг. Снижение потерь в процессе питания.
5. 100% вовлечение коллектива в овладение бережливыми методиками

### Задачи на 2019 год:

1. Позитивные изменения в основных, обеспечивающих и обслуживающих процессах
2. Максимальный переход всех показателей SQDCM в зеленую зону
3. 100% вовлечение коллектива в овладение бережливыми методиками



Спасибо  
за внимание!



**КУЗБАСС**  
время быть первыми